



KOÇ ÜNİVERSİTESİ TRANSLASYONEL TIP  
ARAŞTIRMA MERKEZİ (KUTTAM)  
STRATEJİK PLANI  
2021-2025

ŞUBAT 2021

## İÇİNDEKİLER

I. GİRİŞ.....	3
II. YÖNETİM.....	4
III. TARİHÇE.....	5
IV. KURULUŞ YILLARINDA (2017-2020) KUTTAM.....	6
V. VİZYON VE MİSYON.....	10
VI. STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ.....	11
VII. SWOT ANALİZİ.....	12
VIII. STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER.....	14
IX. HEDEFLER ve AKSİYONLAR.....	16
X. PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	19
XI. GELECEĞE DAİR.....	20

## I. GİRİŞ



Ülkemizde refah düzeyinin ve ortalama yaşam süresinin uzaması ile birlikte yaşlı nüfusun giderek artması sağlık hizmetlerine olan talebi sürekli olarak artırmakta. Sağlık hizmeti sunumunda ihtiyaç duyulan tıbbi cihaz ve ilacın büyük oranda ithal olması, sosyal güvenlik sistemimizin sürdürülebilirlik konusunda yaşadığı en büyük zorluk. Bu noktada Türkiye'nin yüksek katma değerli ürün üretebilen, küresel pazarlara ürün ve hizmet sunabilen ve yurtiçi tıbbi cihaz ihtiyacının daha büyük bir kısmını karşılayabilen bir üretim yapısına geçmesi kilit rol oynuyor. Uzun vadede Türkiye'nin küresel bir Ar-Ge merkezi olması ve tıbbi cihaz alanında rekabetçi bir konuma ulaşması için nitelikli insan gücü yetiştirmenin de anahtar olduğunun farkındayız.

Yetenekli gençleri ve değerli akademisyenleri bir araya getiren Koç Üniversitesi, Yaşam Bilimleri, Sosyal Bilimler, Mühendislik ve Sağlık Bilimleri alanlarında disiplinler arası araştırmalarda geldiği önemli konumu ile bilime evrensel düzeyde katkıda bulunuyor. Bundan alınan güç ile kurulan Koç Üniversitesi Translasyonel Tıp Araştırma Merkezi, kısa adıyla KUTTAM, sağlık alanında yapılacak translasyonel araştırmalara altyapı sağlamak, ilgili araştırmacıları teşvik etmek ve desteklemek, bunun ötesinde üniversite-sanayi iş birliğini en üst seviyeye çıkarmak amacıyla kapılarını açtı. Hedeflerimize ulaşmadaki destekleri için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Vehbi Koç Vakfı ve Üniversitemize şükranlarımızı sunuyoruz.

İnovasyona giden yolda bir yandan temel bilgi birikimimizi artırıyor diğer yandan bilgiyi hızla hasta yatağına ulaştıracak teknolojilerin geliştirilmesi için çaba harcıyoruz. İnovasyondaki gücümüz, farklı uzmanlık alanlarından gelen nitelikli araştırmacılarımıza ve KUTTAM'ın yarattığı tamamlayıcı nitelikte iş birlikleri ortamına dayanıyor. Hedefimiz; disiplinler arasında örülmüş yüksek duvarları yıkmak, araştırma sorularının etrafında ilgi gruplarının kendiliğinden şekillendiği bir "ekosistem" kurmak. Ulusal ve uluslararası işbirliklerini hayata geçirmenin yanı sıra, yatırımcıyı, sanayiciyi de bilim insanlarıyla buluşturmak. Araştırmacılarımızın yürüttükleri projelerden elde edilen olağanüstü bilgiler, yeni nesil tanı ve tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine, insan sağlığının ve toplum refahının artırılmasına imkan sağlıyor.

En üst seviye teknoloji ile donatılmış laboratuvarlarımız, nitelikli araştırmacılarımız ve iyi yetişmiş insan kaynağımız ile bilimin sınırlarını evrensel düzeyde zorlamak arzusundayız.

## II. YÖNETİM

24 Nisan 2017 tarih 30047 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Koç Üniversitesi Translasyonel Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliğinin 8. ve 10. maddelerine dayanılarak, farklı fakültelerden 7 üye ve oy hakkı bulunmayan 2 müdür yardımcısından teşkil yönetim kurulu oluşturulmuştur.

### DİREKTÖR



**İhsan Solaroğlu**  
Tıp Fakültesi Dekan  
Yardımcısı

### DİREKTÖR YARDIMCILARI



**Hakan Ürey**  
Mühendislik Fakültesi



**Fuat Balcı**  
İnsani Bilimler ve Edebiyat  
Fakültesi Dekan Yardımcısı

### ÜYELER



**Levent Demirel**  
Fen Fakültesi Dekanı



**M. Şükrü Dilege**  
Tıp Fakültesi Dekanı



**Nurhan Özlü**  
Fen Fakültesi



**Yasemin Gürsoy Özdemir**  
Sağlık Bilimleri Enstitüsü  
Direktörü



**Özgür Barış Akan**  
Mühendislik Fakültesi Dekanı  
ve Fen Bilimleri Enstitüsü  
Direktörü



**Hale Yapıcı Eser**  
Tıp Fakültesi

### III. TARİHÇE



*2017 yılında kuruluşundan bu yana KUTTAM, Koç Üniversitesi (KU)'nde bir bilimsel mükemmeliyet merkezi olma yolunda büyük ilerleme göstermiştir. Nitelikli araştırmacılarımız, akademik çıktımız, aldığımız ulusal ve uluslararası araştırma fonları, araştırma işbirlikleri ve en önemlisi yarattığımız tamamlayıcı nitelikte benzersiz disiplinlerarası araştırma kültürü büyük dikkat çekmektedir.*

Kalkınma Bakanlığı Üniversite Altyapılarını Destekleme Projesi kapsamında desteklenen KUTTAM; biyomedikal cihaz üretimi konusunda ileri seviyede bilimsel araştırmalar yapmak ve Türkiye’de katma değeri yüksek, son teknoloji ürünü tıbbi cihazların ve yenilikçi ürünlerin üretimi konusunda üniversite-sanayi işbirliğini en üst düzeye çıkarmak amacı ile kurulmuştur. Temel bilimler ve uygulamalı bilimler alanlarında dünya çapında yetkinliklerini kanıtlamış olan Tıp Fakültesi, Fen Fakültesi, Mühendislik Fakültesi ve Sosyal Bilimler alanında çalışan akademisyenlerimiz, KUTTAM çatısı altında birlikte faaliyet göstermekte ve katma değeri yüksek, son teknoloji ürünü tıbbi cihazların ve inovatif ürünlerin geliştirilmesine çaba harcamaktadırlar. 2015 yılında faaliyete geçen Koç Üniversitesi Sağlık Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, KUTTAM tarafından geliştirilen biyomedikal cihazların klinik araştırmalarının yapılabilmesi, tıbbi cihaz geliştirmek için gerekli klinik araştırmalarda üretici ile birlikte çalışılması, ürün iyileştirmeye yönelik inovasyon için üreticiye geri bildirim sağlayan mekanizmaların işletilmesi açısından büyük ve eşsiz bir fırsat sağlamaktadır.

KUTTAM, 21 Mart 2017 tarihinde kurulum için gerekli olan YÖK iznini almış ve akabinde 24 Nisan 2017 tarih 30047 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan yönetmeliği ile faaliyetine başlamıştır. KUTTAM; bireyler, gruplar, bölümler, kurumlar, sektörler ve ülkeler de dahil olmak üzere her düzeyde araştırma işbirliğine açık ve heveslidir. KUTTAM, potansiyel ortaklar ile tamamlayıcı bakış açısıyla işbirliği kurmayı ve verimli sinerjiler geliştirmeyi hedeflemektedir. Araştırmacılarımız kendi bağımsız araştırmalarını sürdürürken, disiplinlerarası işbirliğine önem vermekte, stratejik alanlarda takım olarak çalışmaktadırlar.

Altyapının kurulumunun büyük oranda tamamlanması ile birlikte, 12 Şubat 2019 tarihinde T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı Sayın Naci Ağbal’ın teşrifleri ile KUTTAM’ın resmi açılış töreni gerçekleştirilmiştir. Törene üniversiteler, sanayi kuruluşları, araştırma merkezleri, teknokentler, kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum örgütlerinden olmak üzere 400’den fazla katılımcı iştirak etmiştir.

#### IV. KURULUŞ YILLARINDA (2017-2020) KUTTAM

*"Bu kurumda çalışan yöneticiler, akademisyenler ve öğrenciler olarak bize sağlanana destekte her vatandaşımızın alın teri ve hakkının olduğunun bilincindeyiz. Bize sağlanan olanakların bir kuruluşunun bile israf edilmediğinden ve edilmeyeceğinden emin olunuz". Dr. İhsan Solaroğlu*

Koç Üniversitesi'nde yürütülen tüm araştırma programları aynı amaca hizmet eder: Evrensel bilime nitelikli ve özgün katkılarda bulunmak ve Türkiye'nin entelektüel, teknolojik, ekonomik ve sosyal alanlardaki gelişimini yararlı bir şekilde etkilemek. Bu amaç doğrultusunda öğretim üyelerimiz kendi bağımsız araştırmalarını sürdürürken, disiplinler arası işbirliğine önem vererek, stratejik alanlarda takım olarak çalışmayı önem verirler.

Bugün geldiğimiz noktada yaklaşık 7.300 m<sup>2</sup> (Rumeli Feneri 3500 m<sup>2</sup>-Koç Üniversite Hastanesi 3.792 m<sup>2</sup>) alana sahip olan KUTTAM, Rumeli Feneri kampüsünde ve Koç Üniversitesi Hastanesinde yerleşik laboratuvarları ile hizmet vermeye devam etmektedir. Bazı laboratuvarlarımız her iki kampüste ayna tutulmuş gibi simetrik iken, bazı laboratuvarlarımız özellikle mühendislik alanında ilgili olanlar daha çok Rumeli Feneri kampüsündedir. Hareket analizi ya da kognisyon araştırmalarının yürütüldüğü ve hastaya dokunan laboratuvarlarımız, Koç Üniversitesi Hastanesi'nin kalbine yerleştirilmiştir. Ayrıca elde ettiğimiz çıktıların gerçekten insan sağlığına dokunup dokunmadığını, bir klinik problemi çözüp çözmediğini test etmek için de son derece iyi dizayn edilmiş bir klinik araştırma ünitesi altyapımıza eklenmiş durumdadır.

KUTTAM'ın tamamlayıcı işbirliğine dayalı çalışma modeli, araştırmacıların disiplinlerin geleneksel sınırlarını yıkan araştırmalara imza atmasını sağlamıştır. İlk dört yılında KUTTAM beklentilerin üzerinde disiplinlerarası bir bilim kurumu olduğunu ve fikirlerin çapraz fertilizasyonunun ne derece önemli olduğunu göstermiştir. Farklı bilimsel disiplinleri arasında entegrasyonunun önündeki engellerin üstesinden gelmek için çok çalışmıştır. Yeni bir bütünleştirici bilimsel dil ile iletişimi arttırmak için mekanizmalar kurmuştur. İşbirliğine dayalı faaliyetler aracılığıyla fakülte üyeleri ile toplantılar, etkinlikler ve gayri resmi toplantılar düzenleyerek, öğretim üyeleri, öğrenciler ve idari/teknik çalışanlar ile araştırma kültüründe bir devrim hatta evrim yaratmıştır.

Paylaşımaya dayalı laboratuvar düzenlemelerinin ve kullanımının karmaşık olduğunun farkındayız, önemli kültürel değişimler gerektiriyor ve gerçekleşmesi zaman alıyor. Bununla birlikte, çok kısa bir süre içinde, araştırma varlıklarının daha fazla paylaşılmasını sağlamak için altyapının geliştirilmesinde KUTTAM yönetim kurulu tarafından önemli ilerleme kaydedilmiştir. Bunu kolaylaştırmak ve teşvik etmek için etkili bir web sitesi kuruldu, ekipman veri tabanları oluşturuldu ve web sitesinde işbirliği ağ haritası yayımlandı. Fakülte üyelerine ve yüksek lisans öğrencilerine düzenli duyurularla yeni kurulan ekipman, bunların nasıl kullanılacağına dair pratik rehberlik, teknik eğitim programları ve çalışan personelin başarı hikayeleri (yayınlar, hibeler, ödüller vb.) paylaşıldı. KUTTAM, kısa süre önce web sitesinde etkileşimli bir ağ haritası yayınladı. Ağ haritası, KUTTAM'ın her üyesini ve işbirliklerini göstermektedir. Bu sayede, araştırmacılar sadece KUTTAM'ın hangi alanlarda işbirliği yaptığını görmekle kalmaz, aynı zamanda ortaklıklarını daha da genişletmek için yeni bağlantılar ve adaylar keşfedebilmektedir. Bu ağ ile daha iyi ortaklıklar geliştirmenin yanı sıra, disiplinler arası çalışma ortamı farkındalığını artırmayı ve ufkumuzu genişletmek için bağlantılar kurmayı hedefliyoruz.

Paylaşımaya dayalı alan kullanımını desteklemede finansmanın rolü önemli olduğu için, paylaşımın faydalarını daha da genişletmek ve disiplinler arasında ortaya çıkan yeni işbirlikleri oluşturmak için hedefli müdahaleler yaptık. Katalizör fonu gibi finansman stratejileri, davranış değişikliğini olumlu yönde etkiledi. Örneğin, iki ayrı disiplinin taleplerini karşılamak için iki mikroskop satın almak yerine, her ikisini de çok daha fazla memnun edecek daha üst bir model mikroskop satın almayı tercih ettik.



## BİR BAKIŞTA KUTTAM







Veri Seti	Genel Araştırma Performansı
Kurum	KUTTAM*
Tarih Aralığı	2017 - 2020
Konu Sınıflaması	ASJC
Dahil edilen yayın türleri	Tümü
Kendine atıf (Self-citations)	Dahil
Veri kaynağı	Scopus
Son güncelleme tarihi	24.02.2021
Veri Tarihi	03.03.2021

"Tüm Alanlar"	2017	2018	2019	2020	Genel
Uluslararası Kollaborasyon (%)	47,3	62	51,6	52,8	<b>53,3</b>
Makale Sayısı	167	171	186	254	<b>778</b>
Makale Sayısı ( % büyüme)					<b>11,4</b>
Açık Erişim Makale ( %)					<b>52,06</b>
Atıflar	1948	1870	988	482	<b>5288</b>
Alan Ağırlıklı Atıf Etkisi (AAAE)*	1,05	1,42	1,36	1,15	<b>1,24</b>
Yüksek atıf persentilinde makaleler (üst 10%, alan ağırlıklı)	10,2	14,6	17,2	13,8	<b>14</b>
Makale Başına Atıf	11,7	10,9	5,3	1,9	<b>6,8</b>
Araştırmacı Sayısı	40	41	57	70	<b>75</b>

"Tıp Alanı"	2017	2018	2019	2020	Genel
Uluslararası Kollaborasyon (%)	47,1	66,1	56	51,3	<b>54,4</b>
Makale Sayısı	70	62	75	113	<b>320</b>
Makale Sayısı ( % büyüme)					<b>7,1</b>
Açık Erişim Makale ( %)					<b>53,44</b>
Atıflar	865	738	432	139	<b>2174</b>
Alan Ağırlıklı Atıf Etkisi (AAAE)*	1,1	1,54	1,79	0,82	<b>1,25</b>
Yüksek atıf persentilinde makaleler (üst 10%, alan ağırlıklı)	8,6	11,3	8	7,1	<b>8,4</b>
Makale Başına Atıf	12,4	11,9	5,8	1,2	<b>6,8</b>
Araştırmacı Sayısı	30	27	33	48	<b>55</b>

**"Tüm alanlar" filtrelendiğinde basılan makalelerin %82'si Q1 ve Q2 kategorisindeki dergilerdedir. Bu oran "Tıp Alanı" için %72,8'dir.**



Koç Üniversitesi Hastanesi, kalbinde konuşlandırılmış araştırma laboratuvarları ile translasyonel tıp araştırmaları için eşsiz bir ortam sağlıyor. En üst seviye teknoloji ile donatılmış laboratuvarlarımız, nitelikli araştırmacılarımız ve iyi yetişmiş insan kaynağımız ile bilimin sınırlarını sürekli olarak evrensel düzeyde zorluyoruz. Ulusal ve uluslararası interdisipliner işbirliklerini hayata geçirmenin yanı sıra yatırımcıyı, sanayiciyi de bilim insanlarıyla buluşturmak önceliklerimizi oluşturuyor. Araştırmacılarımızın yürüttükleri projelerden elde edilen olağanüstü bilgiler, yeni nesil tanı ve tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine, insan sağlığının ve toplum refahının artırılmasına imkân sağlıyor.

### **Eğitim**

Yüksek kalitede eğitim ve araştırma olanaklarını kullanarak, eğitimdeki yenilikler ile toplum ve dünya sağlığının iyileştirilmesi için geleceğin liderlerini yetiştirmeyi amaçlayan Enstitülerimiz, sağlık alanındaki araştırmaları ile dünyayı etkileyerek alanında ulusal lider olmayı hedeflemektedir. Koç Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Fen Bilimleri Enstitüsü'nün disiplinlerarası anlayış ile yürüttükleri yüksek lisans programları, uluslararası arenada tanınmış öğretim üyelerinin danışmanlığında kendisini sağlık bilimleri alanında geliştirmek isteyen öğrencilere açıktır. KUTTAM, yüksek eğitim kalitesine sahip yüksek lisans öğrencilerine çığır açıcı araştırma olanaklarını sağlayan her türlü altyapı ve teknik desteği veren en önemli ekosistemdir.

### **Danışma Kurulları**

KUTTAM'da farklı disiplinlerden bir bilimsel danışma kurulu ve farklı alanlardan bir endüstriyel danışma kurulu oluşturulmuştur.

### **Üniversite-Sanayi İşbirliği**

Hedeflerimizden biri biyomedikal cihaz üretimi konusunda ileri seviyede bilimsel araştırmalar yapmak ve Türkiye'de katma değeri yüksek, son teknoloji ürünü tıbbi cihazların ve yenilikçi ürünlerin üretimi konusunda üniversite-sanayi işbirliğini en üst düzeye çıkarmaktır. Biyomedikal cihaz sektörünün imalat sanayi, teknoloji gelişimi ve ülke yenilikçilik sistemleri bakımından önemi çok büyüktür. Sektörde Ar-Ge başarısı ve geliştirilen tıbbi cihazın yaygın kabulü ise; kamu, klinisyenler, hastalar, araştırmacılar, mühendisler, sermaye sağlayıcılar vb. çok geniş bir aktör grubunun ve malzeme, makine, elektrik vb. birçok disiplinin ortak çalışması ile doğrudan ilişkilidir. KUTTAM, çok aktörlü ve çok disiplinli çalışmaların başarılı şekilde yürütülebilmesi için eşsiz bir ortam sağladığını ispat etmiştir.

## V. VİZYON VE MİSYON

### VİZYON

İnsan sağlığı ve toplumsal refahı iyileştirmek için yürüttüğü interdisipliner translasyonel tıp araştırmaları ile dünyayı etkileyerek, alanında ulusal lider ve uluslararası kabul görmüş bir mükemmeliyet merkezi olmayı hedeflemektedir.

### MİSYON

- Nitelikli bilim insanlarını bir araya getirmek ve biyomedikal alandaki karmaşık soruları işbirliği içinde ele almak için bir ekosistem yaratmak,
- Yürütülen nitelikli araştırmalar ile ulusal ve evrensel bilgi birikimine önemli katkılarda bulunmak,
- Biyomedikal alanda katma değeri yüksek, son teknoloji ürünü tıbbi cihazların ve inovatif ürünlerin geliştirilmesine altyapı sağlamak,
- İnovatif biyomedikal ürünlerin üretimi konusunda üniversite-sanayi işbirliğini en üst düzeye çıkarmak, sanayimize teknoloji transferi gerçekleştirmek,
- Orta ve uzun vadede uluslararası biyomedikal ürün piyasasında Türkiye'nin konumunu yukarı taşımasının yanı sıra, ülkemiz insanının sağlık sorunlarına yönelik yeni çözümler getirilmesine katkılar sağlamak,
- Çok iyi eğitilmiş lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencileri yetiştirmek suretiyle ülkemizin küresel düzeyde bilgiye dayalı rekabet gücünün artırılmasına katkıda bulunmak,
- Ulusal teknoloji birikimine, ekonomiye ve sosyal yaşama katkı sağlamaktır.

*Nitelikli araştırmacılarımız bilgiye evrensel düzeyde katkı sağlamanın yanı sıra ülkemizin geleceği olan genç araştırmacıların yetiştirilmesinde de büyük rol oynamaktadırlar.*



## VI. STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ



2020 yılı sonbaharında KUTTAM, gelecek 5 yıllık strateji planını oluştururken, KUTTAM'ın işbirliğine dayalı, disiplinler arası bir araştırma modeli olarak 2017-2020 yılları arasında elde ettiği temel başarıları vurgulayarak KU içindeki gelecek beş yıllık vizyonunu ortaya koymak için hazırlanmıştır. Elbette bu stratejik plan oluşturulurken, fakülte üyelerimiz, araştırmacılarımız, yüksek lisans öğrencilerimiz, lisans öğrencilerimiz ve KU'nun ilgili fakülteleri ve merkezlerinin görüşleri alınmış ve stratejik olarak tüm kurumun faydasının üzerine bir planlama yapılmıştır. Örneğin KUTTAM, özellikle Sağlık Bilimleri Enstitüsünün öğrencilerine bir araştırma ekosistemi sağladığından ilgili lisansüstü programların geliştirilmesi için gereken planlamalar da bu stratejik planda gözetilmiştir. Benzer şekilde Tıp Fakültesinin araştırma altyapısının %90'ını KUTTAM'ın oluşturduğu göz önünde bulundurulduğunda, planlamanın tıp fakültesi stratejik planı ile de ilişkisi son derece önemlidir.

Stratejik plan oluşturulurken tüm paydaşlardan elde edilen geribildirimler, farklı çalıştaylar ve toplantılardan elde edilen veriler, bire bir görüşmeler, araştırma grupları ve yönetimdeki liderlerden tarafından verilen geri bildirimler doğrultusunda her yönü ile Merkez'in beklentilere ve amaç ve vizyonuna uygun bir şekilde gelişimi konusunda planlamanın yapılmasına önem verilmiştir. Öncelikle geçmiş 5 yılın çıktıları değerlendirilerek, Üniversite içindeki KUTTAM'ın konumu, araştırmada yakalamayı arzu ettiği mükemmeliyette nerede olduğunun analizi yapılmıştır. Gelecek 5 yılda hedeflerine ulaşabilmesi için gerekli planlamaların yapılmasından önce bir SWOT analizinin yapılması önceliklendirilmiştir.



## VII. SWOT ANALİZİ

### GÜÇLÜ YÖNLER

- Disiplinlerarası araştırma kültürü,
- Sağlık bilimleri, Fen bilimleri ve mühendislikte nitelikli araştırmacılar.
- Disiplinlerarası araştırmalar için son teknoloji ekipman ve laboratuvarlar,
- Güçlü araştırma çıktısı ve kapasitesi,
- Fon başvurularında deneyim ve organizasyon gücü,
- KÜ bünyesinde fikri mülkiyet haklarını etkin bir şekilde yöneten Teknoloji Transfer Ofisinin varlığı,
- Güçlü ulusal ve uluslararası işbirliği ağları.

### ZAYIF YÖNLER

- Translasyonel Tıp biliminin belirli alanlarında araştırmacı eksikliği,
- Tıbbi araştırmayı inovasyona dönüştürmekteki zorluk,
- Yüksek nitelikli bazı laboratuvar/cihaz altyapısının olmaması,
- Araştırma misyonunun yeterince tanıtılmaması,
- Çabaya rağmen bazı alanlarda araştırmacının klinik hizmet ve eğitimin ardından ikinci sırada yer alması,
- Değerlendirmenin ve çıktının halen dahili olarak yapılması.

### FIRSATLAR

- Siyasi destek; Ulusal önceliklere uyum ve tıp ve tıbbi ekipmanın geliştirilmesine odaklanma,
- Girişimcilik fırsatları,
- İlgili Ar-Ge girişimleri için dış finansmanın mevcudiyeti,
- Biyomedikal ürünlere yönelik sürekli artan talep, önemli pazar büyüklüğünün varlığı,
- Ulusal ve uluslararası araştırma işbirliği fırsatları; Uluslararası projelere aktif katılım,
- Özel ve kamu sektörü ile güçlü işbirliği fırsatları,
- Türkiye'nin AB'nin bilimsel çerçeve programlarına üyeliği ve ortaklığı,
- Araştırma merkezleri ve üniversiteler arasında dağınık da olsa ekipman zenginliği,
- Olağanüstü bilimsel yeteneklere ve endüstriyel deneyime sahip uluslararası araştırmacıların mevcudiyeti.

### TEHDİTLER

- Araştırma finansmanına erişimde eksiklikler,
- Kampüsler arası güçlü işbirlikleri kurmanın ve sürdürmenin önündeki engeller,
- Mesleki eğitimlerini tamamlaması gereken kariyerinin başında araştırmacıları çekmede bölgesel zorluklar,
- Beyin göçü; En iyi öğretim üyelerinin işe alınması ve elde tutulmasında artan rekabet,
- Dış finansmanın sürdürülebilirliği,
- Mevcut ulusal ekonomik ve sosyal iklimin KU'nun girişimi sürdürme yeteneği üzerindeki etkisi,
- Translasyonel araştırmasının rolü konusunda kamuoyunun anlayış eksikliği.



## **VIII. STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER**

### **HEDEF 1: Güçlü Bir Translasyonel Araştırma Kültürü**

- Alt hedef 1.1. İşbirliğini, yeniliği ve mükemmelliği teşvik eden bir ortam yaratmak,
- Alt hedef 1.2. Laboratuvarlarda en son teknolojiye yatırım yapmak,
- Alt hedef 1.3. Farklı bilim dallarında kariyerleri desteklemek,
- Alt hedef 1.4. Biyomedikal cihaz geliştirmeyi hızlandırmak için kampüs çapında bir yaklaşım geliştirmek,
- Alt hedef 1.5. Klinisyenler ile iletişimde arayüzler yaratmak,
- Alt hedef 1.6. İnovasyon için destek ve girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek.

### **HEDEF 2: Nitelikli Araştırma Çıktısı ve Yüksek Araştırmacı Kalitesi**

- Alt hedef 2.1. Araştırmanın niteliğini ve görünürlüğü artırarak,
- Alt hedef 2.2. Araştırma yeteneklerini geliştirerek translasyonel tıp alanında insan gücünü genişletmek ve interdisipliner çalışma kültürüne sahip araştırmacıların oranını yükseltmek,
- Alt hedef 2.3. Uluslararası işbirliklerini artırarak uluslararası işbirliğinden doğan yayınların yüzdesini artırmak,
- Alt hedef 2.4. Disiplinlerarası çalışma ile ilgilenen yetenekli doktora sonrası araştırmacıları çekmek ve desteklemek için fırsatlar yaratmak,
- Alt hedef 2.5. Araştırma fonları ve / veya bağışçıların sağladığı destekler ile finanse edilen burs programları oluşturmak,
- Alt hedef 2.6. Rekabetçi klinisyen bilim insanları ve araştırmacı fakülte sayısını artırmak,
- Alt hedef 2.7. Başarılı araştırmacıların kurumda tutma oranını artırmak.

### **HEDEF 3: Disiplinlerarası Araştırmayı Destekleme ve Eğitime Entegrasyon**

- Alt hedef 3.1. Kampüsteki araştırma faaliyetleri ile ilgili bilgilerin paylaşımı ve potansiyel ortaklık bulma sürecini basitleştirmek için etkileşimli ve sağlam mekanizmalar geliştirmek,
- Alt hedef 3.2. Araştırma işbirliklerini teşvik etmek için araştırma ağı araçlarının kullanımını artırmak,
- Alt hedef 3.3. Fakülteler ve araştırma grupları arasında işbirliğini açıkça teşvik eden ve besleyen etkinlikleri daha da geliştirmek ve uygulamak,
- Alt hedef 3.4. Tüm paydaşları içine alan ve Üniversite çapında bir bilgi alışverişi ve yenilikçi tartışmalar için bir buluşma alanı yaratmak,
- Alt hedef 3.5. Mevcut Doktora programlarının kalitesini Yenilikçi Doktora Eğitimi ilkelerine göre yükseltmek,
- Alt hedef 3.6. Disiplinler arası araştırma eğitimi oluşturarak KU'nun lisans ve lisansüstü programlarını artırmak, müfredata katkıda bulunmak.

## HEDEF 4: Stratejik İşbirlikleri

Alt hedef 4.1. Ortaklık anlaşmalarını belirlemek ve güvence altına almak için resmi bir süreç geliştirmek,

Alt hedef 4.2. Ortaklıklar ve bunların sonuçlarını kaydetmek ve izlemek için bir sistem kurmak,

Alt hedef 4.3. Düzenlenecek eğitimler ile disiplinlerarası araştırmaların insan ve toplumun refahını nasıl artırmaya çalıştığını anlatmak için yerel topluluklar (STK'lar vb) ile iletişim kurmak,

Alt hedef 4.4. KUTTAM altyapısını ana endüstri alanlarına ve paydaşlara açmak,

Alt hedef 4.5. Ulusal ve uluslararası araştırma merkezleri, kamu ve kamu dışı kurum ve kuruluşlar ile işbirliğini artırmak.

## HEDEF 5: Finansal Sürdürülebilirlik

Alt hedef 5.1. Yüksek profilli, büyük ölçekli fon fırsatlarını hedeflemek,

Alt hedef 5.2. Merkez laboratuvarların kullanımını ve ilişkili gelir akışlarını artırmak,

Alt hedef 5.3. Ulusal ve uluslararası araştırma fonlarını artırmak,

Alt hedef 5.4. Akademik, endüstri ve kar amacı gütmeyen kuruluşlar ile araştırma ortaklıklarını artırmak,

Alt hedef 5.5. Hayırsever kuruluşlar ve bağışçılardan kaynak sağlamak.

KUTTAM'ın kuruluşunun Koç Üniversitesinde araştırma kültüründe bir (d)evrime yol açmış olarak kabul edilebilir. Biyomedikal alanda yapılacak temel araştırmalardan başlayarak, interdisipliner yaklaşımın, ortaya çıkarılacak inovatif ürünlerin gerek sanayi-üniversite işbirliği temelinde gerekse devlet kamu kurum kuruluşları gerekse yatırımcılar açısından desteklendiği bir çevirim sürecini hayata geçirmiştir.



## IX. HEDEFLER ve AKSİYONLAR

### HEDEF 1: Güçlü Bir Translasyonel Araştırma Kültürü

Alt hedefler		Aksiyon
1.1	İşbirliğini, yeniliği ve mükemmelliği teşvik eden bir ortam yaratmak	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Translasyonel tıp alanında uluslararası araştırma merkezleri ile işbirliklerine yenilerini eklemek</li> <li>• Ortak laboratuvar ve araştırma alanlarını genişletmek</li> <li>• İhtiyaç duyulan laboratuvarlara yenilerini eklemek</li> <li>• KU içerisinde yer alan merkezlerle ortak projeler yapmak</li> </ul>
1.2	Laboratuvarlarda en son teknolojiye yatırım yapmak	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Son teknoloji, yeni cihazların laboratuvarlara entegre etmek</li> </ul>
1.3	Farklı bilim dallarında kariyerleri desteklemek	<ul style="list-style-type: none"> <li>• İnterdisipliner çalışmalar için proje grupları oluşturmak ve teşvikleri arttırmak</li> </ul>
1.4	Biyomedikal cihaz geliştirmeyi hızlandırmak için kampüs çapında bir yaklaşım geliştirmek	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adviqual ile tıbbi cihazların CE damgası süreci için işbirliklerini geliştirmek</li> <li>• Fikri mülkiyet hakları ve teknolojinin ticarileştirilmesi konularında eğitimlerin vermek</li> </ul>
1.5	Klinisyenler ile iletişimde arayüzler yaratmak	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Graph Commons ile araştırma iş birliği ağının geliştirmek</li> </ul>
1.6	İnovasyon için destek ve girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek	<ul style="list-style-type: none"> <li>• İşbirlikleri aracılığıyla sunulan fırsatların farkındalığını artırmak</li> </ul>

### HEDEF 2: Nitelikli Araştırma Çıktısı ve Yüksek Araştırmacı Kalitesi

2.1	Araştırmacının niteliğini ve görünürlüğünü artırmak	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sosyal medya hesapları üzerinden düzenli duyuru ve etkinlikler yapmak, internet sayfası üzerinde etkileşim olanaklarını arttırmak</li> <li>• Times Higher Education Dünyanın En İyi Üniversiteleri 2021 Sıralamasında (THE World University Rankings 2021) araştırma alanında Türkiye birinciliğini korumak</li> <li>• Etkileşimi artırmak için tanıtım etkinlikleri ve etkinlikleri düzenlemek</li> <li>• Yayınların, ödüllerin ve diğer başarıların medyada yer alması için net bir plan oluşturmak</li> <li>• Yayınların AAE'sini 1 in üzerinde tutmak</li> </ul>
-----	---	---

2.2	Araştırma yeteneklerini geliştirerek translasyonel tıp alanında insan gücünü genişletmek ve interdisipliner çalışma kültürüne sahip araştırmacıların oranını yükseltmek	<ul style="list-style-type: none"> <li>Disiplinlerarası çalışma gruplarının oluşturmak ve artırmak</li> <li>Değişim programları başlatmak</li> <li>Master ve doktora öğrencisi ve doktora sonrası araştırmacı sayısını arttırmak</li> </ul>
2.3	Uluslararası işbirliklerini artırarak uluslararası işbirliğinden doğan yayınların yüzdesini artırmak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Önemi artan alanlara yönelik disiplinlerarası odak gruplarının kurulması, farklı alanlarda çalışma gruplarının oluşturulması</li> <li>Yayın aşamasında destek ekip kurmak</li> <li>Açık erişim makale yayımını teşvik etmek</li> <li>Etkili çeviri sağlamak için araştırmacının etkilerini / sonuçlarını izlemek ve gözden geçirmek için bir mekanizma oluşturmak</li> </ul>
2.4	Disiplinlerarası çalışma ile ilgilenen yetenekli doktora sonrası araştırmacıları çekmek ve desteklemek için fırsatlar yaratmak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Disiplinler arası araştırmacı programı oluşturmak ve program araştırma burs teşviği sunmak</li> </ul>
2.5	Araştırma fonları ve / veya bağışçıların sağladığı destekler ile finanse edilen burs programları oluşturmak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yüksek lisans öğrencilerinde burs oranını arttırmak</li> <li>Yeni araştırma destekleyebilecek potansiyel yerel finansman kaynaklarının keşfedilmesi için birim kurmak</li> </ul>
2.6	Rekabetçi klinisyen bilim insanları ve araştırmacı fakülte sayısını artırmak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mesleki gelişim fırsatlarına erişimi artırmak</li> <li>Araştırma mükemmelliğini, kalitesini ve değerini yerleştirmek için destekleyici politikalar ve çerçeveler geliştirmek</li> </ul>
2.7	Başarılı araştırmacıların kurumda tutma oranını artırmak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Üstün başarı gösteren araştırmacıları ödüllendirmek</li> <li>Araştırmacı geliştirme programları oluşturmak</li> </ul>

### HEDEF 3: Disiplinlerarası Araştırmayı Destekleme ve Eğitime Entegrasyon

3.1	Kampüsteki araştırma faaliyetleri ile ilgili bilgilerin paylaşımı ve potansiyel ortaklık bulma sürecini basitleştirmek için etkileşimli ve sağlam mekanizmalar geliştirmek	<ul style="list-style-type: none"> <li>VPRD Ofisi'yle iletişimi güçlendirmek</li> <li>Teknoloji Transfer Ofisi'yle iletişimi güçlendirmek</li> <li>İşbirlikçileriyle toplantılar ile geri dönüşlerinin değerlendirerek, geri dönüşler üzerinden iyileştirmeler yapmak</li> <li>Açık projelere online başvuru sistemi hazırlamak</li> </ul>
3.2	Araştırma işbirliklerini teşvik etmek için araştırma ağı araçlarının kullanımını artırmak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Graph Commons işbirliği ağını genişletmek</li> <li>Klinisyenler ile temel araştırmacıları bir araya getiren toplantılar düzenlemek</li> <li>Forumlar oluşturmak</li> </ul>

3.3	Fakülteler ve araştırma grupları arasında işbirliğini açıkça teşvik eden ve besleyen etkinlikleri daha da geliştirmek ve uygulamak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Araştırmaya dahil olmayan departmanları yeni araştırma projeleri için programlar açmak</li> </ul>
3.4	Tüm paydaşları içine alan ve Üniversite çapında bir bilgi alışverişi ve yenilikçi tartışmalar için bir buluşma alanı yaratmak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Düzenli toplantı davet, organizasyon ve konferanslar düzenlemek</li> <li>Araştırmada aktif olmayan birimleri belirlemek ve katılımı artırmak ve personelin gelişimini desteklemek için stratejiler geliştirmek</li> </ul>
3.5	Mevcut doktora programlarının kalitesini Yenilikçi Doktora Eğitimi ilkelerine göre yükseltmek	<ul style="list-style-type: none"> <li>GSSH ve GSSE ile iş birliği ağını geliştirmek</li> </ul>
3.6	Disiplinler arası araştırma eğitimi oluşturarak KU'nun lisans ve lisansüstü programlarını artırmak müfredata katkıda bulunmak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Translasyonel tıp ve sağlık teknolojileri konusunda müfredata ders eklemek</li> </ul>
<b>HEDEF 4: Stratejik İşbirlikleri</b>		
4.1	Ortaklık anlaşmalarını belirlemek ve güvence altına almak için resmi bir süreç geliştirmek	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sözleşme süreçlerinin standart prosedürlerini oluşturmak</li> </ul>
4.2	Ortaklıklar ve bunların sonuçlarını kaydetmek ve izlemek için bir sistem kurmak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proje izlem yazılımı edinmek</li> </ul>
4.3	Düzenlenecek eğitimler ile disiplinlerarası araştırmaların insan ve toplumun refahını nasıl artırmaya çalıştığını anlatmak için yerel topluluklar (STK'lar vb) ile iletişim kurmak	<ul style="list-style-type: none"> <li>STK'lar ile webinar ve toplantılar düzenlemek</li> </ul>
4.4	KUTTAM altyapısını ana endüstri alanlarına ve paydaşlara açmak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Merkez kullanımının dış kullanıcılara açık ve erişilebilir olması için</li> </ul>
4.5	Ulusal ve uluslararası araştırma merkezleri kamu ve kamu dışı kurum ve kuruluşlar ile işbirliğini artırmak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Online laboratuvar ve rezervasyon sistemi kurmak</li> <li>Koç mezunu girişimcileri ve risk sermayedarları ile ilişkileri geliştirmek</li> </ul>
<b>HEDEF 5: Finansal Sürdürülebilirlik</b>		
5.1	Yüksek profilli büyük ölçekli fon fırsatlarını hedeflemek	<ul style="list-style-type: none"> <li>Teknoloji Transfer Ofisi iş birliği ile ulusal ve uluslararası fon başvurularının doğru ve zamanlı başvuru ve yönetimi için düzenli toplantılar düzenlemek</li> <li>Bağış davetleri düzenlemek</li> <li>Düzenli toplantılar organize etmek</li> <li>Merkez kullanımının dış kullanıcılara açık ve erişilebilir olmasını sağlamak</li> </ul>
5.2	Merkez laboratuvarların kullanımını ve ilişkili gelir akışlarını artırmak	
5.3	Ulusal ve uluslararası araştırma fonlarını artırmak	
5.4	Akademik, endüstri ve kar amacı gütmeyen kuruluşlar ile araştırma ortaklıklarını arttırmak	
5.5	Hayırsever kuruluşlar ve bağışçılardan kaynak sağlamak	



## X. PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Hedef	Performans Göstergeleri	KPI
<b>Güçlü Bir Translasyonel Araştırma Kültürü</b>	Farklı alanlardan araştırmacı sayısı Yeni araştırma laboratuvarı alanı Yeni cihaz altyapısı için fonlar Alınan patent / spin off şirket sayısı İnterdisipliner proje grup sayısı	5 yeni araştırmacı 500 m2 fiziki alan Alınan toplan fonun en az %10'u 5 yeni 5 yeni
<b>Nitelikli Araştırma Çıktısı ve Yüksek Araştırmacı Kalitesi</b>	Erişim için kullanıcı isteklerinin sayısı Hizmet sunulan kullanıcı sayısı Yayın sayısı En çok alıntı yapılan yayınların yüzdesi (%10) AAAE değeri	10 yeni 20 yeni 200/yıl Ort %20 1,8
<b>Disiplinlerarası Araştırmayı Destekleme ve Eğitime Entegrasyon</b>	Kurum içi işbirliği yayın % KUTTAM'ı kullanan MSc ve PhD öğrencilerinin sayısı KUTTAM personeli olmayan kişilerin eğitimi Çalıştay, seminer ve ilgili faaliyetlerin sayısı	Ulaşılmaması istenen değer %25 Ort 130/yıl 50 kişi / yıl 5 etkinlik / yıl
<b>Stratejik İşbirlikleri</b>	Uluslararası işbirliği yayın % Ulusal işbirliği yayın % Uluslararası stajyer sayısı Üniversite-sanayi işbirliği sayısı Sektör ortakları sayısı	Ulaşılmaması istenen değer 60 Ulaşılmaması istenen değer 30 10 / yıl 5 yeni / yıl 3 yeni / yıl
<b>Finansal Sürdürülebilirlik</b>	Endüstri ile ilişkili kullanıcıların ve endüstri ile ilgili yayınların payı Ticari faaliyetlerden elde edilen gelir ve hizmet için ödeme yapan kuruluş sayısı Ulusal ve uluslararası alınan fon sayısı	%50 artış 750 bin TL/yıl Ort 25/yıl



## XI. GELECEĞE DAİR

Araştırma altyapılarının yaşam döngüsü içerisinde bulunan aşamalar göz önünde bulundurulduğunda KUTTAM'ın kurulum ve gelişme evresini tamamladığı, olgunlaşma sürecinde ve ulusal yeterlik aşamalarına doğru ilerlediği dikkat çekmektedir. Ancak bu süreçte tüm merkezler için de geçerli olan bazı zorlukların mevcudiyeti göz ardı edilmemelidir. Bu stratejik plan bu zorlukların üstesinden gelmek için ve zaman içinde gelişmelere paralel olarak revize edilmek üzere hazırlanmıştır.

Üniversitemiz bünyesindeki araştırma merkezleri, endüstri ile yakın işbirliği içinde çalışmalı, araştırmacılara sürekli hizmet verebilmeli ve etkili bir yönetime sahip sürdürülebilir bir yapıya dönüştürülmelidir. KUTTAM için Üniversitemizin amaç ve hedeflerini karşıladığı sürece bir finansman planının da hazırlanması hayati önem taşımaktadır. Elbette istikrar için ihtiyaçlar sadece bütçe ile sınırlı değildir.

Daha fazla sayıda doktoralı araştırmacının aramıza katılması ve KUTTAM çatısı altında tam/yarı zamanlı çalışan öğretim üyesi sayısının artırılmasıyla bilimsel çıktımızın artacağı açıktır. Bununla birlikte, araştırmamızın niteliğini artırmak için, öğrencilerimiz ile farklı kariyerlere sahip öğretim üyeleri arasındaki etkileşim şansını artırmalıyız. Mükemmeliyet için sadece yöneticilerin değil tüm paydaşların gayret göstermesi zaruridir.

KÜ'de çok sayıda Araştırma Merkezi bulunmasına karşın, KUTTAM'ın farklı bir idari yapısı, vizyonu ve misyonu vardır. Laboratuvar altyapısı, kişilere adanmış laboratuvarlar yerine merkezi ortak kullanımlı laboratuvarlar olarak yapılandırılmıştır. En azından ilk yılları boyunca, Üniversite çapında tüm öğretim üyeleri, lisansüstü öğrencilerini KUTTAM'da çalışmaya teşvik etmeli ve disiplinlerarası araştırmanın faydaları konusunda ikna etmelidir. Aktivistler bu konuda ödüllendirilmelidir.

Üniversite yönetimi KUTTAM'ın bir sonraki liderini şimdiden hazırlamalıdır. Zamanını insanları bir ekip ruhu oluşturmak, ortak bir vizyon yaratmak için bir araya getirmeye adayacak yönetici(ler)e ihtiyaç vardır. KUTTAM, ayrıca taleplere, sorunlara ve fırsatlara hızlı tepki verebilmek için belirli bir hareket özgürlüğüne sahip olmalıdır. Bir üniversitenin stratejisine karar verecek en doğru kişiler üniversitenin başarılarından doğrudan sorumlu kişilerdir. Ortaklıkların başarısını veya başarısızlığını insanlar belirler. İşbirliği, yalnızca sınırları kolayca aşan ve köprü kurmaları gereken iki kültürü derin bir anlayışa sahip kişiler tarafından yönetildiğinde iyi çalışır.

İnovasyonda sürdürülebilir başarı için KUTTAM, endüstri ve akademi arasında samimi, uzun vadeli, stratejik ortaklıklar geliştirmelidir. Koç Üniversitesi'nin rolü bu doğal eğilimi bundan sonra da kolaylaştırmak olmalıdır.

KUTTAM'ın kuruluşunun Koç Üniversitesinde araştırma kültüründe bir (d)evrime yol açtığı açıktır. Bu altyapı ve işletim modeli Ülkemizin ihtiyaç duyduğu inovatif biyomedikal ürün geliştirme ekosisteminin iyi bir örneği olacaktır.



